CURRICULUM VITAE DI **ANDREA BONECHI** 10 maggio 2022

FORMATO EUROPEO

PEC andrea.bonechi@odcecfirenze.it cell. 3388814778 andrea.bonechi@michelottibonechieassociati.it

INFORMAZIONI PERSONALI nato il 6 febbraio 1968, a Pistoia ed ivi residente in Via Amati n.16 (cap 51100), nazionalità italiana, dal 2001 coniugato con Elena E con due figli, Beatrice nata nel 2004, e BARTOLOMEO nato nel 2011.

PROFESSIONE **DOTTORE COMMERCIALISTA**, abilitato a Firenze nel 1993, iscritto il 2 marzo 1994 all'Albo del Cicondario del Tribunale di Pistoia ed oggi iscritto al n. 2484, sez. A, dell'Albo di Firenze. Ha iniziato in autonomia nel 1997 e dal 6 aprile 2002 l'attività è confluita nella associazione professionale **Studio Michelotti, Bonechi e Associati** con sedi in **Pistoia**, **Firenze** e **Montecatini Terme,** che dal 2011 è Studio Member di **ACB Group Spa** con sede a **Milano**;

Consulente Tecnico iscritto all'Albo del Tribunale di Pistoia ai sensi dell'art. 13, Disp.att. C.p.c., nonché all'Elenco formato presso il **Tribunale delle Imprese di Firenze** e **Perito della Procura della Repubblica** ai sensi dell'art. 67, Disp.att. C.p.p.. Iscritto al n. 725 del'**Albo Amministratori Giudiziari** – Sezione esperti in gestione aziendale – presso il **Ministero della Giustizia**.

REVISORE LEGALE, iscritto al n. 85687 del Registro ministeriale (GURI, IV serie speciale, n. 77, 28/9/1999), con incarichi di revisione ed in Collegi Sindacali di Srl e Spa, pubbliche e private, Holding familiari, di enti non profit e fondazioni, nonché nel recente passato sindaco (supplente) in 4 società quotate alla Borsa Italiana.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE **MATURITÀ** tecnica in Ragioneria con indirizzo per Commercio Estero, ottenuta nel 1987 presso l'Istituto Tecnico Commerciale "F.Pacini" di Pistoia, con voto 58/60.

LAUREA in Economia e Commercio, con piano di studi ad indirizzo aziendale, ottenuta nel 1992 alla Università degli Studi di Firenze, Facoltà di Economia e Commercio, con votazione finale di 110 su 110 con Lode (*media esami 29,4*). Tesi in Tecnica Industriale e Commerciale (*Prof. Carlo Vallini*) dal titolo: "*L'impresa termale: caratteri gestionali ed elementi di strategia*";

BORSE DI STUDIO E PREMI:

- borsa di studio "L.Sabini e G.Stucchi Prinetti", concorso per titoli presso l'Università degli Studi di Firenze, per l'A.a.1989/90;
- premio Procter & Gamble, selezione per 20 studenti delle Università italiane, consistente nel 11' Corso Operativo in Sales Marketing, organizzato da ottobre 1992;
- Premio per titoli "La Cassa e i Giovani 1992", per studenti meritevoli indetto dalla Cassa di Risparmio di Pistoia e Pescia;
- Premio "F.Pancioli 1993" per la miglior tesi di laurea sulla economia pistoiese, assegnato dalla Associazione degli Industriali della Provincia di Pistoia;
- Premio Internazionale del Termalismo 1992 - sezione Economia - per tesi di laurea, assegnato da Organizzazione Mondiale del Termalismo e da Società Int.le di Tecnica Idrotermale, consegnato nel corso del Congresso Mondiale a L'Avana nel 1993, con relazione (in inglese) sul tema.

LINGUE STRANIERE

INGLESE conoscenza buona per la conversazione, migliore e più tecnica per la lettura e la elaborazione scritta,

FRANCESE conoscenza completa (lettura, scrittura e orale), ma scolastica per il francese; tale era la conoscenza anche per il TEDESCO, ma adesso non è più allenata.

ATTIVITÀ UNIVERSITARIA

Allievo del Prof. Riccardo Alessi, **dal 1995 assistente alla cattedra di Diritto Commerciale alla Università degli Studi di Firenze**, dal 2006 con il **Prof. Niccolò Abriani**, Dipartimento di Scienze per l'Economia e l'Impresa (DISEI) e di Scienze Giuridiche (DSG), con partecipazione alla docenza nei corsi ordinari, seminari, corsi di perfezionamento, nonché a Master post laurea quali "*Org.ne e Management dell'Impresa Cooperativa*" e "*Diritto ed Economia dello Sport*".

In tale ambito, per molti anni **Professore incaricato** di **Diritto Commerciale**, con contratto di insegnamento integrativo dell'Università di Firenze, titolare dell'insegnamento nei corsi di laurea di Economia Aziendale e di Economia e Commercio (2002-2003 sede di Prato e 2004-2009 Pistoia);

ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

Dal 2020 e attualmente assolve all'incarico di **Coordinatore dell'Ufficio Legislativo** del **Consiglio Nazionale dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili**, sede in Roma, con funzioni di monitoraggio normativo e di interlocuzione e proposizione legislativa nell'ambito delle tematiche professionali di interesse dei Commercialisti.

Per il mandato quinquennale 2008 – 2012 eletto **Consigliere Nazionale dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili,** con delega assegnata alla Riforma delle Professioni, oltre a co-delega al Diritto Societario ed agli Enti Pubblici. In tale ambito e con delega ampliata anche per il Comitato Unitario delle Professioni, ha partecipato in prima persona alla legislazione di riforma degli ordini professionali e delle società tra professionisti e, con la medesima delega, quale interlocutore con il Ministero competente per l'attuazione.

Dal 2012 al 2014 membro del consiglio direttivo del **Comitato Unitario delle Professioni**, che riunisce le rappresentanze apicali dei Consigli Nazionali degli Ordini Professionali. Per il CUP, inoltre, ha attuato il progetto dell'**Ufficio Legislativo e di Monitoraggio Normativo**, organo tecnico composto da ricercatori ed esperti designati dai Consigli Nazionali, per il monitoraggio normativo e regolamentare in tema di Professioni, nonché per la attività propositiva sulle tematiche comuni a tutte le Professioni. Dell'Ufficio è stato il Coordinatore fino a febbraio 2015.

INCARICHI PUBBLICI

già **Revisore dei Conti** del **Comune di Pistoia** (dal 1997 al 2003), della **Provincia di Pistoia** e nel recente passato anche **di Livorno**, dal 2001 al 2013 membro prima e presidente poi del collegio sindacale di **Banca di Credito Cooperativo.** Attualmente è **Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti** (eletto, non estratto) **del Comune di Firenze,** nonché Revisore di vari **altri Comuni**.

Dal 2006 al 2009, per nomina del Ministro del Commercio Internazionale **componente** del **Comitato di Indirizzo e Rendicontazione** dei Fondi di Venture Capital **del Governo** presso il medesimo Ministero.

Dal luglio 2007 ad ottobre 2013 **Presidente e Amm.re Delegato** di **Publiservizi Spa**, holding multiutility di 36 Comuni della Toscana, titolare delle partecipazioni in tutte le aziende di servizi pubblici locali (*acqua, gas, igiene ambientale*) ad essi riferibili. Nominato senza appartenenza politica, nel ruolo ha gestito in prima persona i rapporti societari, le operazioni finanziarie e straordinarie infragruppo, nonché talune ristrutturazioni, ha rappresentato i Comuni negli accordi e patti parasociali di parte pubblica, e anche nei processi di privatizzazione, per questi ultimi unendola alla esperienza professionale.

LO STUDIO PROFESSIONALE

Dal 6 aprile 2002, l'intera attività professionale è svolta in forma di Associazione Professionale quale associato fondatore dello **STUDIO MICHELOTTI, BONECHI E ASSOCIATI** – *Associazione professionale di dottori commercialisti,* con studi in **Pistoia**, Via Abbi Pazienza n. 18, in **Montecatini Terme** (PT), Via G.Garibaldi n. 29, in **Firenze**, Via della Condotta n. 12, nonché in **Milano** presso ACB Group, Via Lanzone n. 31.

Dal 2011 lo Studio è socio di **ACB GROUP Spa**, *Academics & Consultants for Business* (www.acbgroup.com), società di Studi Integrati di Dottori Commercialisti, Avvocati e Docenti Universitari, costituita nel 2000 per volontà dei professori Guatri e Uckmar, con sede a Milano. La società garantisce una presenza capillare su scala nazionale, con presenza e collegamenti internazionali, di oltre 500 professionisti appartenenti ai 50 Studi Integrati. I requisiti di appartenenza ad ACBGroup sono espressi nel "Regolamento degli Studi Integrati" che stabilisce criteri di onorabilità e di riconosciuta esistenza di elevati livelli qualitativi, standards organizzativi e dimensionali. Di ACB Group, il sottoscritto è oggi **Vice presidente del CdA, presidente del Comitato Esecutivo** e **Presidente dell'Advisory Board**.

Lo Studio Michelotti, Bonechi e Associati si compone di 5 associati - Dott. Franco Michelotti, Dott. Monica Bigazzi, Dott. Paola Fanti, Dott. Francesca Gavazzi ed il sottoscritto - e si avvale di oltre 10 professionisti, collaboratori e tirocinanti, tutti comunque titolari di laurea in materie economiche, cui si aggiunge il personale dipendente, particolarmente qualificato. Si perseguono così differenti specializzazioni professionali con organizzazione del lavoro per aree e livelli, nonché attività di studio e di ricerca. per le quali lo Studio mantiene collaborazioni scientifiche e formative con riviste giuridiche, Istituzioni, enti di rappresentanza, centri studi e vari editori.

ATTIVITÀ PROFESSIONALE

Precisa di esercitare l'attività professionale in via esclusiva e con la massima aderenza alle norme di legge sulle Professioni intellettuali ed alle norme di Deontologia professionale.

Il sottoscritto ha svolto incarichi giudiziali di ogni natura, quali curatele, commissario giudiziale, consulenze tecniche di ufficio, liquidazioni volontarie e giudiziali, presso il Tribunale di Firenze, Pistoia e anche di altri Circondari, consulenze tecniche in sede penale per la Procura della Repubblica. E' altresì titolare di incarichi di Commissario in Liquidazioni coatte amministrative di cooperative. Ha ricoperto altresì incarichi di consulente tecnico di parte per diversi Istituti Bancari.

Con le professionalità dello Studio associato svolge l'attività nei campi tipici della Professione e, con particolare dedizione, si è specializzato **nell'assistenza e consulenza in materia di diritto societario** per amministratori, per singoli soci e nei rapporti tra organi sociali e tra società.

Tra gli ambiti di consulenza specifica si segnalano:

- le ***operazioni straordinarie*** di società e, con specifico riferimento alle operazioni di M&A, ha poi maturato esperienza diretta in tutte le fasi (*dall'enterprise value all'indebitamento rilevante, dalla LOI al SPA, dalle attività strumentali al Closing alle attività di price-adjustment*) di varie operazioni di acquisizione tanto nazionali, quanto con controparti multinazionali, con valori crescenti fino a *deal value* compresi nel *range* 100-500 milioni di euro.
- le ***operazioni infragruppo*** e la strutturazione in ***holding di partecipazioni*** (*finanziarie, di famiglia, statiche e dinamiche ecc.*), tanto di imprese, quanto di patrimoni familiari e ciò sia per l'esercizio dei rapporti di proprietà, che per la realizzazione di strutture funzionali.

Avendo poi approfondito in sede accademica anche il tema della liquidazione di società, in taluni casi complessi, ha assolto personalmente ad incarichi di liquidatore di società.

Con particolare organizzazione e strumenti professionali, partecipa professionalmente a piani di ristrutturazione e di risanamento di imprese in crisi, con specifica esperienza maturata nella negoziazione dei rapporti con gli istituti bancari, svolge attività di consulenza ed assistenza per l'accesso alla procedura di concordato preventivo, per la formazione di accordi di ristrutturazione ex art. 182-*bis* e di piani di risanamento, anche e preferibilmente in continuità d'impresa.

Svolge da sempre attività di consulenza per società cooperative e per imprese e società agricole, nonché per associazioni ed organizzazioni di categoria in tali particolari ambiti.

Per i campi meno tipici della professione, segnala incarichi di istruttoria per contributi ed ***agevolazioni comunitarie***, di ***conciliatore*** ed ***arbitro***, di ***mandatario elettorale***, di consulenza in materia di ***enti non commerciali ed Onlus*** con particolare riguardo agli ***enti ecclesiastici***, anche apicali, nonché particolare conoscenza del diritto delle ***società sportive*** e dei controlli amministrativi alle società professionistiche.

Oltre alla attività didattica in ambito universitario e pur sempre in ambito di tematiche professionali di diritto commerciale e societario in particolare, oltre alle citata docenze a corsi post-laurea, svolge frequentemente interventi e relazioni a convegni anche a carattere nazionale, a corsi di formazione professionale avanzata, nonché studi specifici.
Sulle stesse tematiche, declinate nell'ambito della gestione del credito problematico, ha svolto attività di formazione professionale ad istituti bancari, per i livelli direzionali e anche apicali.
Ha svolto e svolge relazioni ed interventi a convegni specialistici ed anche istituzionali sui temi della riforma degli ordini professionali e delle società tra professionisti.
E' autore di vari articoli professionali pubblicati anche su quotidiani nazionali.

ALTRE ATTIVITÀ ED INCARICHI

Si segnalano attività, interessi, incarichi scientifici ed istituzionali di rilievo professionale:

DURANTE IL PERIODO UNIVERSITARIO:

- 3 anni insegnante di Ragioneria e Tecnica commerciale e bancaria in due istituti privati, unita a periodica pratica professionale presso studi di Dottore Commercialista;

SUCCESSIVAMENTE (contestualmente alla attività di dottore commercialista ed integrata con essa):

- 1993 – 1995 collaboratore a progetti di ricerca in economia del turismo con Mercury Srl di Firenze, nonché docenze a corsi di formazione professionale per Assefor di Roma, Mercury Srl e Centro Studi Turistici di Firenze, su temi giuridico-amministrativi;
- per 4 anni, (1993-1997) RESPONSABILE RELAZIONI ESTERNE, pubblico, media ed enti pubblici, per la A.C. PISTOIESE (serie C2, C1 e B). Poi, dal 2009 al 2021, su indicazione iniziale del Sindaco di Pistoia, per la passione e l'esperienza maturata il sottoscritto è stato presidente della holding di controllo della US PISTOIESE 1921 (serie C), con anche delega ai rapporti con la Co.Vi.Soc.;
- tra il 1994 ed il 2007, componente di Commissioni permanenti e di studio dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Pistoia e Conferenza Regionale degli Ordini della Toscana;
- tra il 1999 ed il 2007 – componente dei seguenti Gruppi di studio e di lavoro del CONSIGLIO NAZIONALE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI, di consultazione per i Ministeri competenti: "*Riforma della Amministrazione straordinaria delle grandi imprese in stato di insolvenza (Legge Prodi)*", "*Riorganizzazione delle norme regolamentari della liquidazione coatta amministrativa di cooperative*", "*Riforma delle procedure concorsuali e disciplina della crisi di impresa*", "*Autonomia privata e crisi di impresa*", "*Procedure Prodi-bis e Decreto Marzano*", "*Riforma del Processo Esecutivo*";
- 1999 – 2001 collaboratore per iniziative di ricerca di CESIFIN - Centro per lo studio delle istituzioni finanziarie Alberto Predieri - di Firenze, tra le quali "*La Giurisprudenza fallimentare in Toscana*" e "*La volontaria giurisdizione nella giurisprudenza toscana*";
- per la CCIAA di Pistoia, componente di commissione esaminatrice e di commissioni per la verifica di clausole vessatorie nei contratti tipo di attività commerciali "sensibili";
- 2002 – 2004 collaboratore con ITALIA OGGI e MF CONFERENCE per attività divulgativa;
- in ambito universitario, per 4 anni TUTOR per gli studenti del Polo tecnologico di Firenze per il Diploma Universitario in Economia e Amministrazione delle Imprese, nell'ambito delle iniziative didattiche del progetto Teleuniversità del CONSORZIO NETTUNO;
- PRESIDENTE dal 2003 ad ottobre 2005 della UNIONE GIOVANI DOTTORI COMMERCIALISTI DI PISTOIA; in tale ambito, ha presieduto il Comitato Organizzatore del 43° Congresso Nazionale tenutosi a Pistoia a aprile 2005;

- da ottobre 2005 a novembre 2007, componente della GIUNTA della UNIONE NAZIONALE GIOVANI DOTTORI COMMERCIALISTI;
- corrispondente per il Tribunale di Pistoia delle riviste "IL FORO TOSCANO" e "GIURISPRUDENZA TOSCANA" (*adesso riunite*) per le sezioni commerciale e fallimentare;
- dal 2009 al 2014 membro del Consiglio Direttivo dell'ISTITUTO per il GOVERNO SOCIETARIO, associazione costituita dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti, degli Avvocati, dei Consulenti del Lavoro, Accademia del Notariato, nonché da varie Università italiane.
  Dal 2021 e tuttoggi componente del Comitato Scientifico;
- dal 2017 al 2020, Coordinatore gruppo di lavoro multidisciplinare "*Società tra Professionisti*" del CONSIGLIO NAZIONALE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI;
- RELATORE con continuità a convegni di natura professionale a carattere locale e nazionale, organizzati da Università, Ordini, associazioni professionali ed organizzazioni imprenditoriali, in materia di diritto societario e fallimentare, nonché a convegni specialistici ed istituzionali sui temi della riforma degli ordini professionali e delle società tra professionisti. Negli ultimi anni Relatore anche in materia di controlli amministrativi sulle società calcistiche;
- DOCENTE a corsi post- laurea e corsi di formazione professionale, organizzati sia da enti privati (tra cui *SDA Bocconi*, *European School of Echonomics*, *Il Sole24 Ore*, *Italia Oggi*, *enti formatori accreditati*), che pubblici (tra cui *Università di Firenze* e *istituzioni territoriali*);
- 1998-2010, per diversivo, collaboratore de IL TIRRENO con rubrica sportiva domenicale.

PUBBLICAZIONI (*in ordine cronologico*)

- V RAPPORTO SUL TURISMO ITALIANO, per la Presidenza del Consiglio, collaboratore per ricerca ed elaborazione del capitolo relativo al Turismo Termale;
- ATTI DEL XXIX CONGRESSO INTERNAZIONALE S.I.T.H., La Habana 1993, conferenza (in lingua inglese) dal titolo: "*Product-Thermae and competitive advantage*";
- articoli su "TURISTICA", rivista trimestrale di politica ed economia del turismo, su "PISTOIAPROGRAMMA", periodico della CCIAA di Pistoia e sul quotidiano Il Tirreno;
- "I PRIMI CENTO GIORNI DEL CURATORE FALLIMENTARE" coordinatore del gruppo di lavoro per conto della Unione Giovani Dottori Commercialisti di Pistoia
- NOTE A SENTENZE su "*Rivista del Diritto Commerciale e del diritto generale delle obbligazioni*", "*Giurisprudenza Toscana*" e "*Il Foro Toscano*";
- RELAZIONI a convegni di carattere professionale, pubblicate a divulgazione nazionale;
- vari articoli su "NDS – IL NUOVO DIRITTO DELLE SOCIETÀ" rivista quindicinale edita da Italia Oggi – Class Professionale, in materia di legge fallimentare e di cooperative;
- numerosi articoli su IL SOLE 24 ORE e ITALIA OGGI, a contenuto giuridico e professionale;
- partecipazione firmata a INSTANT BOOK editi da Italia Oggi tra i quali in più occasioni "La Riforma della Legge Fallimentare" ed altri, nonché su CORRIERE TRIBUTARIO (IPSOA);

- "LA SOCIETÀ SPORTIVA LUCRATIVA: *evoluzione storico-concettuale ed incongruenze applicative della nuova legge n. 91/81*", in Studium Oeconomiae, Cedam, 2001;
- RELAZIONE negli ATTI della ricerca CESIFIN – Firenze: "LA VOLONTARIA GIURISDIZIONE NELLA GIURISPRUDENZA TOSCANA" Giappichelli, 2002;
- monografia LA SOCIETÀ COOPERATIVA, Gruppo Editoriale Esselibri - Simone, 2005, in *Monografie teorico-pratiche di diritto societario*, a cura di B. Quatraro e L. De Angelis;
- COLLEGIO SINDACALE E NUOVA DISCIPLINA DELLE CRISI D'IMPRESA in *Il Collegio Sindacale – Le nuove regole*, (a cura di) R. Alessi, N. Abriani, U. Morera, Giuffré, 2007;
- Lemmi RISERVE e UTILE E DIVIDENDO in *Il Diritto - Enciclopedia Giuridica del Sole 24 Ore*, (diretta da) S. Patti, sez. coordinata da N. Abriani, Il Sole 24 Ore, 2008;
- Lemmi RISERVE e UTILE E DIVIDENDO in *Società e Fallimento - Dizionari sistematici de Il Sole 24 Ore*, (a cura di) N. Abriani e A. Castagnola, Il Sole 24 Ore, 2008;
- GLI ACCORDI DI RISTRUTTURAZIONE DEI DEBITI EX ART. 182-BIS – in *Procedure concorsuali e composizione negoziale*, (a cura di) G. Schiavon, Giuffré 2008;
- LA RISTRUTTURAZIONE DEI DEBITI in *Concordato preventivo e accordi di ristrutturazione dei debiti*, di F. Battaglia - A. Bonechi - L. Galeotti Flori, Cesi professionale, 2008;
- COMMENTO AGLI ARTICOLI 29 E 84, nonché con la Dott.ssa Anna Ghedini ARTICOLO 39, in *La Legge Fallimentare – commentario teorico-pratico*, (a cura di) M. Ferro, Cedam, 2007 ed ugualmente nelle successive edizioni Cedam, 2011 e 2014;
- Commento agli articoli da 2484 a 2487-*ter* e da 2490 a 2496, SCIOGLIMENTO DELLE SOCIETÀ DI CAPITALI, in *Codice commentato delle società*, (a cura di) N. Abriani e M. Stella Richter, Utet, 2010, ed aggiornata in *Codice delle società*, (a cura di) N. Abriani, Utet, 2016;
- Coordinatore del gruppo di lavoro autore collettaneo de LA DISCIPLINA DELLE SOCIETÀ TRA PROFESSIONISTI – ASPETTI CIVILISTICI, FISCALI E PREVIDENZIALI, Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e Fondazione Nazionale dei Commercialisti, 2020;
- Cap. 1 - IL MERITO DI CREDITO E I RAPPORTI CON LE BANCHE, Cap. 2 - I PRESUPPOSTI STRUTTURALI DEL SISTEMA BANCARIO PER SOSTENERE LA RIPRESA e Cap. 3 - VERSO UN NUOVO RAPPORTO BANCA -IMPRESA, Sezione II della Parte I, coordinata con il Prof. M. Bini. Nella Parte II, con F. Michelotti, Cap. 9 – UN NUOVO RAPPORTO IMPRESA-CONSULENTE: LE SOCIETÀ DI LAVORO PROFESSIONALE, in *Oltre la Crisi – Riflessioni e proposte sui nodi strutturali che ostacolano la ripartenza*, collettanea di ACB Academics & Consultants for Business, EGEA, 2020.

Si rilascia il presente con attestazione di veridicità ed a soli fini di informazione professionale.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi della legge n. 675/96, per i soli fini per cui sono stati riportati.